



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

CURSO CON CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

"HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN TERRITORIAL"

Trayecto de formación complementario a la Diplomatura en Políticas de Desarrollo Territorial de la UNR – Resolución C.S N° 150/2021

FUNDAMENTACIÓN

En los últimos años, una serie de transformaciones económicas, sociales y políticas han impactado fuertemente a nivel mundial, y especialmente en América Latina, redefiniendo los modos de comprender las configuraciones territoriales y revalorizando el ámbito local como espacio fundamental desde donde proyectar iniciativas de desarrollo territorial. En la actualidad, los gobiernos municipales y comunales son los primeros receptores de los reclamos de sus habitantes, y se han convertido en los principales responsables de dar respuesta e identificar las problemáticas sociales que emergen de los ámbitos más próximos, del núcleo mismo de los espacios vida de las personas.

En este contexto, los actores del territorio deben enfrentarse a nuevos desafíos e implementar instrumentos novedosos de gestión donde la articulación entre lo público-privado adquiere una dimensión relevante para el desarrollo de estrategias y proyectos fundados en una sólida vinculación con actores de escalas supralocales (regional, provincial, nacional, global). La gestión territorial busca promover el protagonismo de los actores del territorio en la construcción de políticas situadas tomando como punto de partida el compromiso ético político con la comunidad. En el mismo sentido permite a los responsables de diferentes ámbitos, reconocer y abordar aquellos problemas frente a los cuales no podemos permanecer indiferentes si nuestro horizonte es lograr el desarrollo en términos de igualdad y justicia social.



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

Por estos motivos, continúa siendo fundamental propiciar espacios de formación e intercambio que promuevan la discusión e interpielen el perfil de la gestión pública, privada y comunitaria respecto a la formulación de políticas de desarrollo territorial situadas. El reconocimiento que se le otorga a la complejidad de los problemas sociales y la revalorización de las múltiples dimensiones y escalas del desarrollo, constituyen un eje central de esta propuesta formativa.

El presente curso encuentra antecedentes en el CURSO CON CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS ESPECÍFICAS "HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN TERRITORIAL" (RESOLUCIÓN N° 1106/16 CD) dictado en 2016 a partir de una propuesta de la Agencia de Desarrollo de la Región Rosario (ADERR). Un espacio institucional de concertación pública y privada que impulsa el crecimiento de la Región a partir de fortalecer la productividad y competitividad de las empresas mediante la prestación de servicios y la gestión de políticas de desarrollo con equidad social y sustentación ambiental.

Desde dicho año se han dictado sucesivas ediciones de este curso junto a la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales -a través del Instituto de Política y Gobierno dependiente de la Escuela de Ciencia Política.

En virtud de estos antecedentes y en vistas de que la Universidad Nacional de Rosario aprobó durante el año 2021 la Diplomatura en Políticas de Desarrollo Territorial mediante la resolución C.S. N°150/2021, trayecto de formación de profundización temática y disciplinar, se propone presentar y vincular el presente curso de "Herramientas para la gestión territorial" como trayecto equivalente al Módulo 1 de la Diplomatura.

De esta manera, la Universidad Nacional de Rosario, en tanto institución pública que acompaña el desarrollo de la región, asume un compromiso social ineludible en la formación de actores territoriales para la utilización de herramientas conceptuales y



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

metodológicas que permitan introducir en la gestión de iniciativas y proyectos una perspectiva situada que conduzca a la producción de alternativas acordes a la realidad y necesidades políticas, sociales y económicas de cada una de las instituciones participantes.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las capacidades de actores locales en iniciativas de desarrollo y en la planificación territorial.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Promover estrategias pedagógicas y conceptuales que permitan a los/las participantes reconocer las particularidades y tensiones de los territorios que habitan.
- Fomentar el desarrollo de capacidades estratégicas y proyectuales en lo/as participantes.
- Brindar herramientas de formación flexibles, innovadoras para llevar a cabo diferentes propuestas ajustadas a las necesidades de su territorio.

DESTINATARIOS

Representantes del sector público y del sector privado: Intendentes, Presidentes Comunes, Secretarios de Producción o responsables de áreas de producción y desarrollo, autoridades y personal de gobiernos locales, empresarios locales, integrantes de asociaciones y cámaras empresarias.

MODALIDAD DE DICTADO



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

El curso se dictará en la modalidad de "Educación a Distancia", a través del entorno virtual de aprendizaje de la Diplomatura en políticas de desarrollo territorial alojada la Plataforma Educativa Moodle del Sistema Integral de Educación a Distancia (SIED) de la U.N.R.

El entorno posibilita la formación de los estudiantes en forma sincrónica y asincrónica superando los límites espacio-temporales de manera inclusiva para las/os alumnas/os. Para el dictado del curso se creará un aula virtual específica donde se pondrá a disposición el programa y calendario de actividades detallado, se alojará el material bibliográfico y audiovisual y se llevarán a cabo distintas actividades prácticas y de acompañamiento pedagógico. El aula virtual de la plataforma permite el acceso a contenidos diseñados en distintos soportes educativos y la interacción de docentes, alumnas/os y tutores a través de instancias de comunicación por videoconferencias, foros de debate, actividades de entrega de tareas, trabajos colaborativos y evaluación.

Dado que se trata de una propuesta que, por su objeto, convoca necesariamente perfiles interdisciplinarios, se hará una apuesta fuerte a la interacción en múltiples sentidos y direcciones: entre participantes y docentes y tutores, pero también entre participantes.

ESTRUCTURA

El curso prevé una carga horaria total de 30 hs. reloj y se organiza en 5 encuentros sincrónicos (10 horas total) y actividades asincrónicas mediante el Campus Virtual UNR (20 hs total).

Los encuentros sincrónicos se trabajarán bajo "clase-taller"; este formato pedagógico parte de la necesidad de proponer espacios de intercambio que estén basados no únicamente en el dictado de contenidos, sino que se orienten a propiciar en



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

los participantes un espíritu crítico y propositivo acerca de la realidad en la que viven. El rol docente estará dirigido a problematizar y provocar en lo/as estudiantes la formulación de interrogantes que lo lleven a preguntarse y repensar en diferentes aspectos de su praxis diaria. En este contexto, lo/as destinatario/as dejan de percibirse como meros oyentes y se convierten en un actor central de cada uno de los encuentros, en la medida en que su palabra será un insumo fundamental para llevar a cabo cada uno de los encuentros.

Se propondrán ejercicios de interrogación y reflexión colectiva ligando nociones conceptuales y ejes teóricos vinculados a los contenidos mínimos del curso, con las situaciones concretas y cotidianas de cada uno de los participantes en sus ámbitos laborales y de vida.

Al finalizar el cursado, las/os estudiantes deberán resolver un ejercicio de interrogación que les permita delinear una propuesta de intervención territorial que será presentada para la aprobación del curso.

CONTENIDOS

Los territorios y su gestión. Políticas y lugares para el desarrollo territorial

En este módulo se abordarán los principales aspectos, circuitos y herramientas de la gestión de ciudades, comunas y áreas periurbanas y rurales.

El punto de partida será recuperar los saberes y conocimientos de la labor cotidiana de los/as asistentes del curso para conjugarlos con enfoques teóricos de las políticas públicas.



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

Se analizará el funcionamiento de la administración local, la interrelación de las diferentes escalas (nacional, provincial, metropolitana y local) y los vínculos entre áreas de gobierno. Se brindarán orientaciones generales sobre la administración y las políticas públicas, procesos administrativos, áreas de competencia municipales, e instrumentos de ordenamiento territorial, reconociendo actores, objetivos y prioridades de gobierno. Asimismo, se reconocerán circuitos comunitarios protagonizados por sujetos situados en tramas cotidianas no necesariamente institucionalizadas, que expresan un amplio abanico de políticas para la vida.

Contenidos mínimos:

- La mirada territorial de los procesos sociales. Protagonismo de los actores sociales en la construcción de los territorios.
- Nuevos actores sociales en los procesos de desarrollo productivo: organizaciones sociales y sector privado.
- Desafíos actuales de los Municipios, Comunas, Instituciones locales y regionales.
- El enfoque territorial del desarrollo
- Sistema territorio: contexto situacional, sociedad activa, los cardinales del territorio y los significados del territorio.

CLASES TALLER. Caracterización de los territorios de pertenencia en base a los actores territoriales: identidades, vínculos, interacciones, lógicas y principales líneas de acción de estos actores. Identificación de los temas críticos de esos territorios. Reconstrucción de una situación problemática en base al reconocimiento de los actores involucrados y los modos de regulación de esa problemática. Descripción de sus principales características culturales, económicas, laborales.



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

Espacio de realización del Trabajo Final Integrador.

El Trabajo Final Integrador implica la elaboración de un análisis situacional que identifique un tema crítico del territorio que se habita. Este trabajo deberá abordar los lineamientos generales de la formulación de un proyecto o iniciativa tendiente a fortalecer las capacidades de gestión de los actores territoriales.

Se busca dar respuesta a los siguientes interrogantes: ¿Qué tipo de proyecto sería deseable impulsar en mi territorio? ¿Qué potencialidades y dificultades se visualizan? Se espera que esta instancia posibilite a los participantes integrar los contenidos analizados y formular un proyecto de acción desde la institución de pertenencia donde se intenten plasmar las problematizaciones y estrategias abordadas a lo largo del cursado.

El trabajo puede ser individual o grupal (no más de tres integrantes) y pretende que puedan reflexionar acerca de la necesidad y potencialidad de un determinado proyecto a escala local. Esto es, al interior de cada comuna, municipio, empresa o asociación, o bien, pensando alguna problemática común, que los involucre. Alternativamente, el trabajo puede versar sobre el análisis crítico de un proyecto en curso, elaborando alguna propuesta superadora. Se espera identificar y trabajar considerando:

- Un tema crítico del territorio: situación problemática, los principales actores que intervienen en la definición de esta problemática
- Estrategias y herramientas y a ser impulsada/s (o ya implementada/s) – Las capacidades de las organizaciones para formular una estrategia de acción territorial en base a las alianzas y los recursos disponibles.



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

REQUISITOS DE APROBACIÓN

1. Asistencia a los encuentros sincrónicos pautados y realización de las actividades asincrónicas.
2. Realización del Trabajo Final Integrador.

CERTIFICACIÓN OTORGADA

Certificado Universitario de Competencias Específicas en Herramientas para la Gestión Territorial (según ordenanza 652 de la UNR) con la posibilidad de obtener el Diplomado en Políticas de Desarrollo Territorial si continúa con la realización de los dos módulos siguientes referidos a los territorios y sus desarrollos y la planificación situacional.

Dirección académica: Oscar Madoery

Tutorías: Lucía Kaplan, Jazmín Rodríguez Musso, Ma. Belén Vismara Alonso

Docentes invitados:

María Eugenia Schmuck

Erika Beckmann

Néstor Taborda

Marisol González

Alejandro Castagno

María Madoery:

Coline Chevrin

Hernán Petrelli



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO



UNR Universidad
Nacional de Rosario



FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA
Y RELACIONES INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel. 54-341-4808521/22. Fax 54-341-4808520 www.fcpolit.unr.edu.ar

Cronograma

Se prevé el dictado de 1 encuentros sincrónico bajo la modalidad de clase- taller de 2 hs diarias y un espacio de tutorías para consulta, intercambio, seguimiento y revisión de los ejercicios propuestos.

	Semana 1: 20/08	Semana 2: 27/08	Semana 3: 03/09	Semana 4: 10/09	Semana 5: 11/9
Clase - Taller 1					
Clase –Taller 2					
Clase – Taller 3					
Clase - Taller 4					
Clase – Taller 5					
Consultas: 17/9 y 24/9					
Fecha de Entrega del Trabajo Final: 1/10/2021					

Inscripción

Abiertas hasta el 20 de Agosto del 2021.

Llenando el siguiente formulario: <https://forms.gle/CRhUpgDuJ84fzvSB7>



INSTITUTO
DE POLÍTICA
Y GOBIERNO



ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA



AGENCIA DE DESARROLLO REGIÓN ROSARIO